

## 2. Emploi et chômage

*Bruno Ducoudré*

**L**e taux de chômage au sens du Bureau international du travail (BIT) s'est stabilisé à 10,1 % de la population active en 2015 en France métropolitaine, sous l'effet d'une reprise timide de la croissance économique. Fin 2015, l'économie française compte 948 000 chômeurs de plus qu'au premier trimestre 2008. La crise amorcée cette année-là, alors que le chômage était passé sous le taux des 7 % de la population active, a éloigné l'espoir d'un retour rapide au plein-emploi. En s'ancrant dans la durée, elle soulève de nouvelles questions. Les destructions d'emplois ont-elles été conformes à celles observées dans les précédentes crises, et vont-elles continuer ? Peut-on aujourd'hui parler d'une nouvelle phase de désindustrialisation ? Observe-t-on un accroissement de la précarité des travailleurs parallèlement à la hausse du chômage ? La hausse durable du chômage a-t-elle touché les populations « habituelles » ou fait évoluer structurellement les caractéristiques des chômeurs français ? Dans quelle mesure les récentes réformes du marché du travail ont-elles flexibilisé le marché du travail français ?

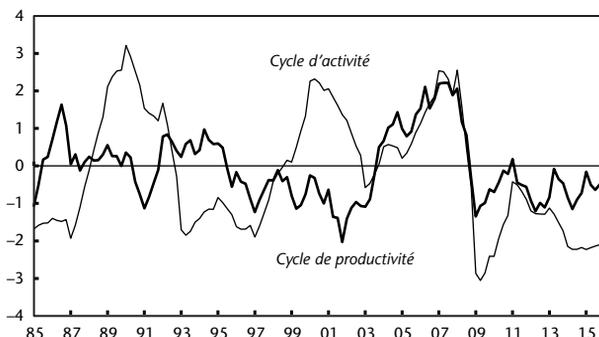
### **Emploi, croissance et productivité**

#### *Le cycle de productivité*

À court terme, l'emploi est essentiellement déterminé par les variations de l'activité économique, mais l'ajustement est

### Graphique 1. Cycles d'activité et de productivité dans le secteur marchand

En % de la valeur ajoutée



*Légende :* le cycle d'activité (ou de productivité) est représenté par l'*output gap* calculé par l'OCDE et le cycle de productivité est l'écart de la productivité à sa tendance de long terme.

*Sources :* OCDE, INSEE, calculs de l'auteur.

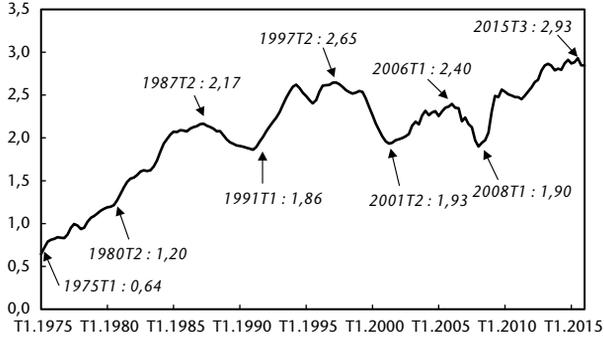
progressif. L'impact de la croissance sur l'emploi est amorti par le comportement des entreprises, conduisant à un cycle de productivité : si les entreprises adaptent très rapidement le volume d'emplois temporaires (CDD courts, intérim) à la conjoncture, elles n'ajustent pas immédiatement leurs effectifs stables aux besoins de la production. Elles préfèrent recourir à la flexibilité interne, en ajustant les rémunérations salariales variables et le temps de travail *via* les heures supplémentaires, les congés imposés ou le chômage partiel.

Les entreprises ne vont ajuster leurs effectifs que si le rebond ou le creux conjoncturel se montrent durables. C'est pourquoi la productivité du travail s'accélère lors des phases de reprise et se réduit lors des ralentissements conjoncturels (graphique 1). La modification du rythme de croissance a donc des effets retardés sur l'emploi, et la croissance de la productivité du travail fluctue à court terme.

Suivant le mécanisme du cycle de productivité, l'économie française a connu une chute du rythme de productivité dès le début de la crise économique et financière de 2008. Malgré des destructions très rapides d'emplois courts, les entreprises ont

## Graphique 2. Chômage au sens du BIT depuis 1975

En millions de personnes, CVS\*, France métropolitaine



\* Corrigé des moyennes saisonnières.

Source : INSEE.

préservé dans un premier temps les CDI, notamment grâce à une baisse du temps de travail de 1,5 % entre début 2008 et fin 2009 favorisée par une extension du dispositif de chômage partiel.

Pour autant, l'ampleur de la rétention de main-d'œuvre au cours de cette crise a été importante et durable. Le regain de croissance de 2010-2011 a juste permis de refermer le cycle de productivité, mais la rechute de l'économie française a conduit à un nouveau creusement de ce dernier (graphique 1). Sans un tel ralentissement de la productivité, 195 000 emplois supplémentaires auraient été détruits entre le début de la crise et le deuxième trimestre 2014. Le retour de la croissance française à partir du deuxième trimestre 2014 et son accélération en 2015 ont toutefois permis de refermer partiellement le cycle de productivité, les sureffectifs s'élevant à 80 000 emplois dans le secteur marchand fin 2015.

L'ampleur et la persistance de l'écart entre les comportements habituels d'emploi et ceux que l'on observe depuis 2008 soulèvent un doute important concernant la croissance de la productivité de sortie de crise et posent la question d'un nou-

veau ralentissement structurel du rythme de productivité consécutif au bouleversement occasionné par cette crise.

Les dernières ruptures de tendance de productivité remontent aux années 1990 et 2000, avec des politiques d'allègement de charges et de réduction du temps de travail qui ont enrichi la croissance en emplois. La productivité du travail par tête a fortement ralenti au cours des années 1990 (3,3 % avant 1992, contre 1,3 % à partir de 1992 puis 0,9 % à partir de 2002 ; Ducoudré et Plane [2015]).

Cette énigme du cycle de productivité actuel revêt une importance fondamentale car un retour à la tendance de productivité antérieure laisserait augurer la poursuite des destructions d'emplois ou une période de croissance sans emploi et donc une situation durablement dégradée du marché du travail. Seul un retour de la croissance supérieur à 1,3 %, suffisant pour fermer le cycle de productivité, absorber les gains de productivité (0,9 % par an) et la hausse de la population active (0,4 % par an) permettrait dès lors une baisse durable du chômage.

#### *Une nouvelle phase de désindustrialisation ?*

Les destructions d'emplois depuis 2008 ont principalement touché l'industrie et alimentent à nouveau le débat autour de la réalité de la désindustrialisation de la France. Qu'en est-il réellement ?

**Tableau 1. Emploi par branches entre 1980 et 2015**

En millions d'emplois

	1980	2015	Évolution
Agriculture	1,9	0,8	- 1,1
<b>Industrie</b>	<b>5,1</b>	<b>3,0</b>	<b>- 2,2</b>
Construction	1,9	1,8	- 0,2
Services marchands	8,5	13,7	5,3
<i>Dont services aux entreprises</i>	<i>1,6</i>	<i>4,0</i>	<i>2,4</i>
Services administrés	5,3	8,2	2,9
Ensemble	22,7	27,4	4,7

Source : INSEE.

Ces destructions d'emplois industriels s'inscrivent dans un mouvement de transfert massif des emplois du secteur industriel vers celui des services au cours des trente dernières années

(tableau 1). Mais la désindustrialisation se caractérise par une diminution simultanée de l'emploi industriel et de la contribution de l'industrie à la richesse produite sur le territoire. Or la part de l'industrie dans la valeur ajoutée en volume est restée stable autour de 16 % entre 1987 et 2007. Si l'on peut expliquer une partie de la baisse de l'emploi industriel sur la période par l'effet retardé de la précédente phase de désindustrialisation, d'autres explications viennent s'ajouter.

Lilas Demmou [2011] explique cette baisse de l'emploi industriel à la fois par un effet de revenu défavorable aux biens industriels, par la concurrence étrangère renforcée par l'ouverture aux échanges internationaux et par une réorganisation générale du système productif avec un recours croissant à l'externalisation d'une partie des activités industrielles vers les secteurs des services. Selon Daudin et Levasseur [2005], le recours à l'intérim et à l'externalisation expliquerait 28 % des pertes d'emplois industriels globalement observées de 1980 à 2002, soit 1,1 million d'emplois industriels. Demmou [2011] confirme ce diagnostic pour la période 1980-2007, mais note que le phénomène d'externalisation est en voie d'être achevé, puisque, sur la période 2000-2007, seules 5 % des destructions d'emplois peuvent lui être imputées alors que l'impact des gains de productivité réalisés jouerait un rôle croissant.

Le développement de la sous-traitance de services généraux par de nombreuses entreprises a engendré un changement de structure de l'emploi salarié par taille d'entreprise. La part de l'emploi salarié dans les grandes entreprises (plus de 500 salariés) a diminué de 18,0 % en 1978 à 10,8 % en 2010. En contrepartie, l'emploi des petites entreprises (moins de vingt salariés) a progressé de 30,3 % à 36,2 % pendant la même période.

Mais l'industrie a été particulièrement affectée par la crise amorcée en 2008, et sa part dans la valeur ajoutée a chuté à 13,5 % en 2015. 519 000 emplois salariés industriels ont ainsi été détruits entre le premier trimestre 2008 et le dernier trimestre 2015, y compris les emplois intérimaires. De même que les crises pétrolières ont affecté l'industrie jusqu'au milieu des années 1980, c'est donc à une nouvelle phase de désindustrialisation que l'on assiste aujourd'hui.

## Un marché du travail dual

### *Un marché du travail de plus en plus flexible*

La France a connu une forte précarisation de l'emploi au cours des années 1990. Cette précarisation s'inscrit dans un marché du travail de plus en plus polarisé, avec d'un côté des salariés stables, et de l'autre des salariés pris dans le cercle vicieux de la précarité, alternant contrats courts et périodes de chômage [Valette-Wursthén, 2013].

Si les contraintes institutionnelles qui empêchent le renouvellement des CDD au-delà d'une durée globale de dix-huit mois (sauf quelques cas particuliers) ont limité cette dérive, la part de l'emploi temporaire dans l'emploi total (CDD, intérim et contrats aidés) est tout de même passée de 10,4 % de l'emploi salarié en 1990 à 16,7 % en 2015 (tableau 2). Cette montée en puissance de l'emploi temporaire se retrouve dans les autres pays de l'Union européenne : sa part dans l'emploi salarié a atteint en moyenne 14,2 % en 2015. Le CDD fonctionne pour certains comme un sas vers l'emploi stable : selon Givord et Wilner [2009], un salarié en CDD a ainsi 3,2 fois plus de chances qu'un chômeur, à caractéristiques équivalentes, d'accéder à un CDI un trimestre plus tard. L'emploi à temps partiel a également connu une nette progression (de 6,5 et 6,2 points) en France et en Europe au cours de la même période pour atteindre respectivement 18,4 % et 19,6 % en 2015.

**Tableau 2. Emploi à temps partiel et emploi temporaire**

En %

	Emploi à temps partiel (en % de l'emploi total)		Emploi temporaire <sup>1</sup> (en % de l'emploi salarié)	
	1990	2015	1990	2015
France	11,9	18,4	10,4	16,7
Allemagne	15,2	26,8	10,3	13,2
Italie	4,9	18,3	5,2	14,1
Espagne	4,9	15,6	29,9	25,2
Royaume-Uni	21,3	25,1	5,0	6,1
Union européenne <sup>2</sup>	13,4	19,6	10,2	14,2

1. L'emploi temporaire comprend notamment les CDD et l'intérim.

2. L'Union européenne comprend 12 pays en 1990 et 28 pays en 2015.

Source : Eurostat.

Le plus fort recours aux contrats temporaires, conjugué à l'annualisation du temps de travail à la suite des accords sur les 35 heures (qui ont concerné 65 % des salariés dans les entreprises de plus de dix salariés), a rendu le marché du travail plus flexible : les entreprises peuvent s'ajuster plus rapidement à la conjoncture. Cela s'est traduit par un ajustement rapide de l'emploi au début de cette crise, en témoigne la baisse consécutive de la part de l'emploi temporaire en 2009 (14,4 %). Cette précarisation du marché du travail se traduit en outre par le raccourcissement de la durée de ces contrats temporaires : la part des CDD de moins d'un mois dans le total des intentions d'embauche recensées par l'ACOSS est en effet passée de 48,2 % à 69,1 % entre 2000 et début 2016.

Tableau 3. Indicateurs de flexibilité

	DMA <sup>1</sup>	Taux de rotation, OCDE 2003, en %	Ancienneté Eurostat 2014, en années
France	3,1	24,5	11,4
Allemagne	5,1	16,5	10,7
Italie	5,9		12,2
Espagne	1,1		10,4
Royaume-Uni	3,0	15,3	8,2

1. Délai moyen d'ajustement, voir Cochard *et al.* [2011].

Source : calculs de l'auteur.

Le tableau 3 illustre cette réactivité : le taux de rotation de la main-d'œuvre est élevé en France, et touche en premier lieu les salariés de faible ancienneté. L'estimation de délais moyens d'ajustement de l'emploi (DMA) à l'activité montre que l'emploi s'ajuste en trois trimestres en moyenne en France. La vitesse d'ajustement en France est donc comparable à celle du Royaume-Uni, tandis que l'Allemagne et l'Italie ont un marché du travail bien moins réactif.

#### *Évolution de la législation vers plus de flexibilité*

Depuis le milieu des années 1980, des réformes successives du marché du travail ont rendu le marché du travail français plus flexible. Nous en présentons ici les principales.

— Le développement des emplois temporaires a été rendu possible par l'assouplissement de l'encadrement juridique des contrats de travail (ordonnance du 11 août 1986).

— **L'accord de modernisation du marché du travail**, signé par les partenaires sociaux le 11 janvier 2008, suit une logique de flexisécurité, c'est-à-dire la recherche à la fois de plus de flexibilité en cas de sortie d'emploi et de plus de protection pour les personnes perdant leur emploi. Les principales mesures sont les suivantes :

- pour le CDI, un nouveau mode de licenciement, la rupture conventionnelle (en échange d'une plus forte indemnité de rupture, le salarié donne son accord au licenciement), le doublement de l'indemnité minimale de rupture et un allongement d'un mois de la période d'essai. Le dispositif de la rupture conventionnelle est rapidement monté en charge. Il a concerné 358 000 personnes en 2015, et 21,1 % des fins de CDI pour licenciement, rupture conventionnelle ou démission dans le secteur concurrentiel au premier trimestre 2015 ;

- un nouveau CDD à « objet défini » réservé aux ingénieurs et aux cadres, d'une durée comprise entre dix-huit et trente-six mois, dont l'échéance est déterminée par la fin d'un projet ;

- côté sécurisation : la portabilité des complémentaires santé/prévoyance pour un tiers de la durée d'indemnisation (trois mois en cas d'indemnisation courte) ; quelques mesures pour les jeunes de moins de 25 ans (prise en compte du stage de fin d'études dans la durée de la période d'essai et création d'une prime forfaitaire d'assurance chômage).

— **L'accord national interprofessionnel (ANI)**, signé par les partenaires sociaux le 11 janvier 2013 :

- côté sécurisation : la généralisation de la complémentaire santé à tous les salariés ; la création de droits rechargeables à l'assurance chômage ; la taxation accrue de certains CDD de moins de trois mois ; l'encadrement du temps partiel, avec un seuil minimum de vingt-quatre heures par semaine, sauf si le salarié en fait la demande ; la création d'un compte personnel de formation ; la création d'une période de mobilité externe sécurisée dans les entreprises de plus de 300 salariés ;

- côté flexibilité : la fusion et la simplification des régimes antérieurs de chômage partiel ; une simplification des plans sociaux et la baisse des délais de prescription ; les accords de maintien dans l'emploi. Ces accords encadrent la possibilité d'abaisser la durée et/ou la rémunération du travail, dans la limite d'une durée de deux ans.

Ces mesures de flexibilisation visent à limiter pour les entreprises les coûts juridiques de licenciement. Selon les comparaisons internationales menées par l'OCDE [2004], de moindres coûts de licenciement n'auraient pas d'impact significatif sur le niveau global du chômage, mais permettraient de réduire le chômage des jeunes et le chômage de longue durée.

### **Portrait des chômeurs français**

#### *Évolution du chômage depuis trente ans*

Le chômage s'est massivement développé au cours des années 1970 et s'est maintenu au-delà de la barre des 1,5 million depuis 1984 (graphique 2). Cela n'a pas empêché des baisses temporaires sur les périodes 1987-1990, 1998-2001 et 2006-2007, qui ont généralement coïncidé avec des périodes de reprise de l'activité.

Ces chiffres donnent cependant une vision très partielle du manque d'emploi dans l'économie française, qui comprend également les travailleurs à temps partiel subi, les chômeurs découragés, les chômeurs âgés dispensés de recherche d'emploi... Ce « halo » du chômage comprendrait ainsi 3 millions de personnes au premier trimestre 2016.

Les 2,9 millions de chômeurs français au sens du BIT ont-ils des caractéristiques (sexe, âge) et des situations (durée du chômage) comparables aux autres chômeurs européens? D'abord, le chômage français est un peu moins féminin qu'ailleurs en Europe (45,9 % contre 46,5 %, tableau 4). Ensuite, la proportion de chômeurs de longue durée est désormais plus faible en France qu'en Europe (44,0 % contre 48,3 %), du fait de la forte hausse du chômage de longue durée dans certains pays en difficulté.

#### *Le chômage des non-qualifiés*

Les non-qualifiés, définis ici comme les personnes ayant le moins de diplômes, sont particulièrement touchés par le chômage. En 2015, ils représentaient 29,9 % des chômeurs et connaissaient un taux de chômage de 17,8 % (tableau 4). Pour impulser l'emploi des non-qualifiés, les gouvernements successifs mènent depuis 1993 une politique d'exonération de charges sociales sur les bas salaires, qui ont représenté près de

30 milliards d'euros en 2014 (y compris le CICE). Cette politique repose sur la thèse selon laquelle le coût du travail, déterminé par le niveau du SMIC et des cotisations sociales, pèserait sur la demande de travail des non-qualifiés. Le SMIC ayant pour vocation de protéger les salaires des non-qualifiés, le coût du travail a été abaissé par des franchises de cotisations en bas de l'échelle des salaires (voir encadré ci-après). En 2016, les cotisations sociales des employeurs représentent après prise en compte du CICE et du Pacte de responsabilité 9,6 % du salaire brut au niveau du SMIC et 44,1 % à partir de 2,5 SMIC. De ce fait, le coût du travail au niveau des bas salaires représente 35 % du coût du travail au niveau du salaire moyen ; ce ratio a ainsi été ramené à celui observé aux États-Unis ; et la part de l'emploi non qualifié dans l'emploi total, qui était en chute au cours des années 1980, s'est redressée depuis.

**Tableau 4. Principales caractéristiques du chômage en 2015**

En %, moyenne annuelle

	FRA	ALL	ITA	ESP	GBR	UE 28
<b>Taux de chômage pour</b>	<b>10,4</b>	<b>4,7</b>	<b>12,1</b>	<b>22,2</b>	<b>5,4</b>	<b>9,6</b>
– les femmes	9,9	4,3	12,8	23,7	5,2	9,6
– les jeunes	24,7	7,2	40,3	48,3	14,6	20,4
– les peu diplômés	17,8	11,4	15,9	31,2	10,0	17,9
<b>Chômage (en millions), dont parts (en %) du chômage</b>	<b>3,0</b>	<b>1,9</b>	<b>3,0</b>	<b>5,0</b>	<b>1,7</b>	<b>22,78</b>
– féminin	45,9	42,4	45,0	49,4	45,2	46,5
– de longue durée	44,0	43,6	58,1	51,6	30,5	48,3
– des jeunes	22,4	15,3	20,7	14,9	38,3	20,4

*Légende :* les taux de chômage sont les taux harmonisés pour les personnes âgées de 15 à 64 ans et non ceux du BIT couramment utilisés, ce qui explique la différence entre les chiffres d'Eurostat et ceux de l'INSEE. Le chômage de longue durée concerne les demandeurs d'emploi depuis plus d'un an. Les jeunes ont entre 15 et 24 ans. Les peu diplômés ont un niveau inférieur au deuxième cycle de l'enseignement secondaire, c'est-à-dire au plus le BEPC dans le cas français.

Source : Eurostat, enquête « Forces de travail ».

Selon la DARES, cette politique aurait créé environ 170 000 emplois entre 1994 et 1999. Entre 1998 à 2002, des allègements supplémentaires ont accompagné les 35 heures. De nombreuses évaluations mesurent l'impact de cette politique globale entre 400 000 et 800 000 emplois.

## Les politiques de l'emploi

### Les différentes mesures d'allègement de charges en France

La période 1993-1999 a vu en France la succession de plusieurs mesures d'allègement du coût du travail. En 1993, les cotisations familiales employeurs ont fait l'objet d'une exonération totale pour les salaires inférieurs à 1,1 SMIC et de moitié pour les salaires inférieurs à 1,2 SMIC. Cette disposition a ensuite été intégrée dans un dispositif de réduction dégressive de toutes les cotisations de Sécurité sociale pour les bas niveaux de salaire. La « ristourne », introduite en octobre 1996, prévoit un allègement de charges dégressif. Cet allègement est maximal (18,2 %) au niveau du SMIC et nul pour les salaires dépassant 1,33 SMIC. Les seuils d'exonération étant définis en termes de salaires mensuels, la mesure constituait un encouragement à l'emploi à temps partiel pour une plage assez large de niveau de salaire horaire.

### La politique sur la durée du travail

À partir de juin 1996, la loi Robien renforce de manière très significative les incitations à la réduction collective de la durée du travail en accordant un allègement de 40 % des charges sociales la première année, puis 30 % les six années suivantes, aux entreprises qui réduisent de 10 % la durée du travail soit en embauchant 10 % de salariés en plus, soit en évitant de licencier. La première loi Aubry, votée en juin 1998, annonce la baisse de la durée légale le 1<sup>er</sup> janvier 2000 et définit les incitations accordées aux entreprises qui, avant cette échéance, réduisent de 10 % leur durée de travail et embauchent 6 % de salariés en plus. Ces aides sont forfaitaires et dégressives dans le temps

(1 374 euros la première année pour chaque salarié) et étaient prévues pour sept années. Cette loi incite à des négociations de réduction du temps de travail collectif sans baisse des salaires. Le 19 janvier 2000, la loi « Aubry II » est instaurée pour l'ensemble des entreprises passées aux « 35 heures » par accord négocié comprenant certaines clauses et un nouvel allègement pérenne sur les bas salaires se substituant à la réduction unique dégressive sur les bas salaires et comprenant une partie forfaitaire et une partie dégressive jusqu'à 1,7 SMIC.

Adopté par le Parlement le 18 décembre 2002, le projet de loi Fillon assouplit les lois Aubry sur les 35 heures en augmentant le contingent d'heures supplémentaires (de 130 à 180 heures par an) et n'incite plus les entreprises à réduire le temps de travail. Il met en place une réduction des cotisations patronales accessible à tous les employeurs, à l'exception de l'État et des collectivités locales, sans conditions de durée du temps de travail. Cette nouvelle réduction est calculée en fonction de la rémunération horaire. Elle remplace les allègements « Aubry II » ainsi que la réduction dégressive de cotisations sur les bas salaires. La réforme de décembre 2006 a enfin porté le taux d'exonération au niveau du SMIC à 28 % pour les entreprises de moins de vingt salariés.

À rebours des lois visant à abaisser le temps de travail, la loi TEPA, mise en place en octobre 2007, comprend un volet de défiscalisation des heures supplémentaires (HS). Le dispositif d'exonération de charges sur les heures supplémentaires vise, en incitant à augmenter la durée du travail, à accroître le pouvoir d'achat des salariés. Cette mesure introduit une réduction forfaitaire des charges patronales de 1,5 euro par HS effectuée et propose

l'alignement des HS sur le taux minimal de 25 %. Pour les salariés à temps complet, cette mesure propose un aménagement de l'« allègement Fillon », de façon à neutraliser l'effet des HS sur le taux d'exonération. Pour ce faire, le nombre de HS, entrant dans le calcul du salaire horaire, est pris en compte en incluant le taux de majoration qui leur est appliqué. Ce dispositif est supprimé en septembre 2013, la hausse du temps de travail pesant sur l'emploi en période de basse conjoncture.

Mais la dégressivité des allègements engendrerait aussi des effets pervers en termes de trappe à bas salaire, c'est-à-dire de désincitation à augmenter les salaires des personnes employées au SMIC ou légèrement au-dessus (voir chapitre II.1, p. 32).

#### **Le CICE et le Pacte de responsabilité**

Le crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE), voté en décembre 2012 dans le but de

restaurer la compétitivité des entreprises, a été renforcé en avril 2014 par l'annonce de nouvelles exonérations de cotisations sociales dans le cadre du Pacte de responsabilité. Ouvert à toutes les entreprises, le CICE est égal depuis 2014 à 6 % de la masse salariale (4 % en 2013), hors cotisations patronales, correspondant aux salaires de moins de 2,5 SMIC. Le dispositif correspond donc à un abaissement du coût du travail pour les bas salaires, dont la dégressivité n'est pas progressive à la différence des abaissements de charges. Aux 20 milliards d'euros correspondant au CICE ont été ajoutés 10 Milliards d'exonérations de cotisations sociales supplémentaires qui prennent effet progressivement à partir de 2015 (4,5 milliards sur les bas salaires et 1 milliard pour les indépendants et artisans en 2015, 4,5 milliards sur les salaires compris entre 1,6 et 3,5 SMIC en 2016).

Heyer et Plane [2012] chiffrent, dans le meilleur des cas, à 500 000 le nombre d'emplois créés par le dispositif Fillon. Selon Ducoudré *et al.* [2016], le Pacte et le CICE permettraient, après prise en compte des effets du financement, de créer ou sauvegarder autour de 290 000 emplois à l'horizon 2018, avec une fourchette allant de 190 000 à près de 420 000 selon la position dans le cycle et l'élasticité de substitution capital/travail.

#### *Le retour des seniors sur le marché du travail*

En 2015, le taux d'activité des seniors (52,6 % pour les 55-64 ans) reste faible, à la fois en comparaison à d'autres tranches d'âge (71,2 % pour les 15-64 ans) et à la moyenne européenne (57,3 %). Ce retard s'explique par le faible taux d'activité des plus de 60 ans, tandis que la situation des 55-59 ans se situe dans la moyenne européenne. En raison principalement d'un âge légal de départ à la retraite relativement jeune (60 à 62 ans dans le privé), l'âge moyen de retrait du marché du travail est plus faible en France (59,4 ans pour les hommes et 59,8 ans pour les femmes, en 2014) que pour

la moyenne européenne (62,9 ans pour les hommes et 61,7 ans pour les femmes). Ce qui se combine avec la situation dégradée du marché du travail et avec le comportement des entreprises qui privilégient les salariés jeunes. En conséquence, le chômage des seniors est très proche de la moyenne (7,4 % en 2015, pour les 55-64 ans), mais il signifie un retrait plus probablement définitif du marché du travail : l'ancienneté moyenne du chômage est plus longue (vingt-deux mois pour les 50 ans et plus, contre douze mois et demi pour les 15-49 ans, en 2014) et les chances de retour à l'emploi plus faibles. Selon la DARES, seuls 9 % des 55-64 ans se déclarant au chômage en 2009 avaient retrouvé un emploi un an après (contre 34 % des 30-49 ans).

Pour autant, ce retard français s'est réduit depuis 2007. Les taux d'activité et d'emploi des seniors ont en effet été considérablement affaiblis par les dispositifs de préretraite qui ont permis de gérer les mutations industrielles dans les années 1980, relayés ensuite par les dispenses de recherche d'emploi (DRE). Depuis le début des années 2000, de nombreuses mesures ont été adoptées pour maintenir les seniors en activité. En instaurant une surcote pour les années cotisées au-delà de 60 ans et de quarante-deux ans de cotisations, la réforme de 2003 du système de retraite a renforcé les incitations au report du départ en retraite. La contribution Delalande, qui taxait les licenciements des personnes de plus de 50 ans et pouvait décourager le recrutement des personnes de cette catégorie, a quant à elle été supprimée le 1<sup>er</sup> janvier 2008. Les préretraites publiques et les DRE ont été supprimées. Enfin, la réforme des retraites de 2010 prévoit le recul progressif de l'âge légal de départ à la retraite à 62 ans d'ici 2017, et a commencé à jouer sur l'activité des seniors dès 2011. Parallèlement, l'accord interprofessionnel du 13 octobre 2005 a été suivi par l'élaboration d'un plan national d'action concertée pour l'emploi des seniors. Les exemples de la Finlande et de la Suède montrent l'importance d'une mobilisation au niveau des entreprises, les partenaires sociaux fixant ensemble une stratégie d'aménagement des carrières, des conditions de travail et de formation [Cornilleau *et al.*, 2007]. Le taux d'activité des 55-64 ans a donc fortement progressé (+ 12,6 points entre 2007 et 2015, dont + 10,4 points d'emploi) et tranche avec les politiques malthusiennes de réduction de la population active pratiquées jusqu'alors.

*Les jeunes, premières victimes de la crise*

Parmi les jeunes actifs, le taux de chômage est très élevé : il atteignait 24,7 % pour les moins de 25 ans en 2015, contre 10,4 % toutes classes d'âge confondues (tableau 5), soit 14,3 points d'écart. Mais le haut niveau du taux de chômage des jeunes ne signifie pas que les jeunes chômeurs soient particulièrement nombreux en France. En effet, la plus longue durée des études françaises ne laisse qu'un tiers des jeunes sur le marché du travail, si bien que la part des jeunes au chômage s'élève à 9,1 %, ce qui est plus proche de la moyenne européenne qui est de 8,4 %. Selon Brunet [2004], même si les jeunes Français travaillent moins parallèlement à leurs études, leur processus d'insertion se révèle assez proche, après leur formation initiale, de celui des jeunes Européens.

Tableau 5. **Chômage des jeunes en Europe en 2015**

En %

	Taux de chômage		Part du chômage	
	15-24 ans	15-64 ans	15-24 ans	15-64 ans
France	24,7	10,4	9,1	7,4
Allemagne	7,2	4,7	3,5	3,7
Italie	40,3	12,1	10,6	7,7
Espagne	48,3	22,2	16,8	16,5
Royaume-Uni	14,6	5,4	8,6	4,2
UE 28	20,4	9,6	8,4	6,9

*Légende :* le taux de chômage rapporte le nombre de chômeurs d'une classe d'âge (de 15 à 24 ans ou de 15 à 64 ans) à la population active associée. La part du chômage rapporte le nombre de chômeurs aux effectifs globaux de la classe d'âge.

Source : Eurostat, enquête « Forces de travail ».

Cet écart de taux de chômage de 14,3 points s'explique presque pour moitié par la recherche du premier emploi qui a lieu en moyenne à 21 ans. Selon l'enquête « Génération 2010 » du CEREQ, pour les 33 000 jeunes interrogés sortis de formation initiale en 2010, le taux de chômage était, au bout de trois ans de vie active, de 22 %, alors que le taux de chômage des jeunes dans leur ensemble était de 23,9 %. Mais, selon Bataud et Saillard [2011], ces difficultés d'insertion dans l'emploi relèvent de la forte exposition au chômage des entrants sur le marché du travail et sont très proches de celles de leurs aînés chômeurs.

Le reste de l'écart s'explique par le processus d'insertion par lequel passent les jeunes. L'emploi d'un jeune s'interrompt en moyenne une fois sur trois au cours d'une année, contre une fois sur dix pour la population dans son ensemble [Cordellier, 2006]. Ils peinent en effet à décrocher un emploi en CDI : seul un tiers de la génération 2010 y accède directement. Étant globalement moins insérés dans l'emploi, les jeunes sont les premiers touchés en cas de dégradation de la conjoncture. Leur situation s'est particulièrement détériorée lors de cette crise, en raison notamment du maintien en emploi exceptionnel des seniors. Ainsi, le taux d'emploi des jeunes a chuté de 3,9 points entre fin 2007 et fin 2015, contre 0,8 point pour l'ensemble de la population.

### Repères bibliographiques

BATARD P.-É. et SAILLARD E., « Le chômage des jeunes, quel diagnostic ? », *Trésor éco*, n° 92, 2011.

BRUNET F., « En 2002, l'insertion des jeunes se fait plus ou moins lentement selon les pays européens », *Document d'études*, n° 84, DARES, 2004.

CANCÉ R. et FRÉCHOU H., « Les contrats courts : source d'instabilité, mais aussi tremplin vers l'emploi permanent », *Premières Informations et Premières Synthèses*, n° 14.1, DARES, 2003.

COCHARD M., CORNILLEAU G. et HEYER É., « Les marchés du travail dans la crise », *Économie et Statistique*, n° 438-440, 2011.

CORDELLIER C., « De 1977 à 2002, l'emploi des jeunes est de plus en plus découpé par des interruptions », *INSEE Première*, n° 1104, 2006.

CORNILLEAU G. et al., « Étude comparative sur les pays européens ayant un taux d'emploi des seniors élevé », *Rapport pour le COR*, OFCE, 2007.

DAUDIN G. et LEVASSEUR S., « Délocalisations, concurrence des pays émergents et emploi en France », *Revue de l'OFCE*, n° 94, 2005.

DEMMOU L., « Le recul de l'emploi industriel en France entre 1980 et 2007. Ampleur et principaux déterminants : un état des lieux », *Économie et Statistique*, n° 438-440, 2011.

DUCOUDRÉ B., HEYER É. et PLANE M., « CICE et Pacte de responsabilité. Une évaluation selon la position dans le cycle », *Revue de l'OFCE*, n° 146, 2016.

DUCOUDRÉ B. et PLANE M., « Les demandes de facteurs de production en France Estimation et analyse des effets de la crise », *Revue de l'OFCE*, n° 142, 2015.

GIVORD P. et WILNER L., « Les contrats temporaires : trappe ou marche pied vers l'emploi stable ? », *Document de travail INSEE*, n° 4, 2009.

HEYER É. et PLANE M., « Impact des allègements de cotisations patronales des bas salaires sur l'emploi », *Revue de l'OFCE*, n° 126, 2012.

OCDE, *Perspectives de l'emploi*, 2004.

VALETTE-WURSTHEN A., « La segmentation des marchés du travail dans les pays avancés : état des lieux, évolutions », *Problèmes économiques, hors-série n° 3, Comprendre le marché du travail*, février 2013.